



AP 2 Ø90 BENCHMARKING VERSUS FRAKTILANALYSE

STØTTET AF

Promilleafgiftsfonden for landbrug

SEGES har i grove træk to produkter på hylden, som indeholder økonomisk benchmarking. Det ene er Ø90 Benchmarking og det andet er Business Check inkl. fraktilanalysen. Især fraktilanalysen giver anledning til debat.

Debatten skyldes i og for sig ikke de resultater, som fraktilanalysen viser, selv om der dog er diskussion om, hvorvidt det er de rigtige nøgletal, der vises i fraktilanalysen. Debatten skyldes i højere grad, at der ikke er sammenhæng mellem især "bedste 33 pct." i Ø90 Benchmarking og fraktil 33 pct. i fraktilanalysen. Ved første øjekast kan man nemt konkludere, at der burde være sammenhæng. For der kan jo kun være én bedste tredjedel givet, at det er det samme, der måles på.

Der er dog som minimum én meget væsentlig forskel mellem Ø90 Benchmarking og fraktilanalysen.

I Ø90 Benchmarking beregnes der **et gennemsnit af en gruppe**. Den, som laver benchmarkingrapporten, bestemmer selv, hvilke kriterier der skal gælde for de bedrifter, der indgår i sammenligningsgruppen. Der er også en vis valgfrihed i forhold til at fastlægge den parameter, der bestemmer, hvilke bedrifter der skal indgå i "bedste" gruppen. Bedste 33 pct. er altså gennemsnittet af den tredjedel af bedrifter, der har klaret sig bedst på den valgte parameter. Dette gennemsnit er således IKKE udtryk for det, som en bedriftsejer skal præstere for at komme i "bedste 33 pct."

Fraktil 33 pct. i fraktilanalysen viser derimod det opnåede resultat på den bedrift, der er på grænsen til bedste 33 pct. Det gælder hele vejen ned gennem fraktilanalysen. Derfor er det ikke

én bedrift, der udgør f.eks. fraktil 33 pct. hele vejen ned gennem fraktilanalysen. Det vil være forskellige bedrifter, der udgør f.eks. fraktil 33 pct. afhængig af, om det er udbytte i majs eller maskinomkostninger inkl. arbejde, der kigges på. Fraktil 33 pct. er således IKKE udtryk for det, som en bedriftsejer skal præstere for at komme i "bedste 33 pct." på bundlinjen, som jo i virkeligheden er den parameter, som de fleste måler på.

Ø90 Benchmarking viser således det, som gennemsnittet af f.eks. bedste 33 pct. (målt på én parameter) har opnået. Fraktilanalysen viser, hvilket mål for et givent nøgletal en bedrift skal opnå for at komme i bedste 33 pct. på lige netop det nøgletal. Det er langt fra givet, at en bedrift skal ligge på fraktil 33 pct. på alle nøgletal for at opnå det bundlinje-resultat, der er i bedste tredjedel.